

**PLAN DE ACTUACIÓN DE LA  
FUNDACIÓN BANCARIA "la Caixa"  
EJERCICIO 2019**

**FUNDACIÓN: Fundació Bancaria Caixa d'Estalvis i Pensions  
de Barcelona, "la Caixa"**

**Nº REGISTRO: 1658**

**EJERCICIO: 01/01/2019 - 31/12/2019**

## 1.- ACTIVIDADES DE LA FUNDACIÓN

### **ACTIVIDAD SOCIAL**

#### **A) Identificación.**

Denominación de la actividad	<b>Atención a colectivos vulnerables y/o en situación o riesgo de exclusión social</b>
Tipo de actividad	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Social y Asistencial
Lugar de desarrollo de la actividad	Ámbito nacional e internacional

#### **Descripción detallada de la actividad prevista.**

Actuaciones encaminadas al apoyo de las personas más vulnerables desarrollando soluciones duraderas que cubran las necesidades básicas y generen igualdad de oportunidades. Actuaciones dirigidas principalmente a la pobreza infantil y al estímulo de la ocupación, al apoyo emocional, a la atención integral a enfermos avanzados y a la educación y alfabetización infantil, que durante el ejercicio 2019 se refuerzan y amplían.

Además se consolidan las acciones y actividades encaminadas a la convivencia y cohesión social en contextos multiculturales, a la promoción del envejecimiento activo y al acceso a la vivienda a personas mayores, jóvenes, familias con hijos pequeños y a colectivos en riesgo de exclusión.

Entre las principales actuaciones que se prevén realizar en 2019, destacan:

- El programa de pobreza infantil CaixaProinfancia tendrá presencia en el total de las 17 comunidades autónomas con la incorporación en 2019 de Asturias como nueva zona de actuación. Además, se implementará el programa en las ciudades de Logroño y Santander.

En 2019 se inicia la implantación del programa pobreza infantil en Portugal a través de una prueba piloto de transversalidad entre el programa Incorpora, programa enfocado a la inserción laboral, y CaixaProinfancia.

- Tras más de 10 años de trayectoria en España, en 2019 se consolidará el programa Incorpora en Portugal, considerado un referente al combinar de forma óptima las necesidades del tejido social y empresarial de cada territorio. El programa de integración sociolaboral, está dirigido a personas con algún tipo de discapacidad (sensorial, física, intelectual o mental) así como también a personas con especiales dificultades para acceder a un puesto de trabajo mediante una red de complicidad entre empresas y entidades sociales.

Durante el primer trimestre del 2018, se ha puesto en marcha la nueva línea Incorpora Joven dirigida a jóvenes en situación de vulnerabilidad, con especial énfasis en los que han estado bajo la tutela de la administración pública y que una vez que cumplen la mayoría de edad dejan de depender de ésta. Incorpora Joven desarrolla a través de un técnico especializado acciones diversas para facilitar un proyecto de vida individual a los jóvenes,

que pasa por el empleo y el retorno educativo. En 2019 esta nueva línea se consolidará en Andalucía y se implantará en Cataluña.

- En el marco del Programa Operativo de Inclusión Social y de la Economía Social (POISES), dirigido a la implementación de medidas que favorezcan la inclusión activa de personas en riesgo y/o situación de exclusión social a través de itinerarios integrales de inserción sociolaboral, que permitan su inserción en el mercado laboral, continúa la colaboración con las entidades seleccionadas en la convocatoria lanzada en el ejercicio 2017 para los años 2017-2023. Se trata de un programa realizado en colaboración con el Fondo Social Europeo.
- Lanzamiento de una nueva convocatoria dentro del Programa Operativo de Empleo Juvenil (POEJ), la cual tiene por objetivo fomentar la generación de empleo estable y de calidad de las personas jóvenes, entre 16 y 29 años, inscritas en el Sistema Nacional de Garantía Juvenil. Las ayudas que sean otorgadas a las empresas, serán tanto para contratos temporales como para contratos indefinidos. Se trata de un programa realizado en colaboración con el Fondo Social Europeo.
- El programa de Atención integral a personas con enfermedades avanzadas procura dar soporte tanto a los pacientes como a sus familiares complementando el modelo asistencial de cuidados paliativos. En 2019 se consolidará la implementación en Portugal de los 10 equipos de atención psicosocial que se han puesto en marcha durante el último trimestre de 2018 en los territorios de Porto, Coímbra, Bragança, Guarda, Lisboa (2 equipos), Beja, Faro, Madeira y las Azores.

Además, el programa celebrará su décimo aniversario en 2019. Para conmemorarlo, se realizarán actos de reconocimiento a las entidades sociales y equipos de atención que forman parte del programa en todas las CCAA españolas.

Así mismo, en 2019 se consolidan los 13 equipos de atención psicosocial formados por voluntarios y familiares, 6 de ellos formados en 2018, que desarrollan las actividades de acompañamiento de personas enfermas y solas al final de la vida, "Final de vida y soledad".

- El programa de educación y alfabetización infantil "ProFuturo", iniciado en 2017 en colaboración con la Fundación Telefónica, tiene como objetivo garantizar la educación universal y de calidad, ofreciendo acceso a las nuevas tecnologías a los niños más vulnerables de países de Latinoamérica, África y Asia. En 2019 el programa "ProFuturo" incrementará en 11 países su ámbito de actuación, llegando a 36 países, y consolidará 88 proyectos en 15 países de África y 2 de Asia.

Además, se pondrá en marcha el proceso de ampliación de la oferta de recursos a los docentes reforzando su formación e incorporando programas educativos propios de la Fundación Bancaria "la Caixa".

- En 2019 se pondrá en marcha la prueba piloto de un nuevo proyecto transversal que conecta los programas Personas Mayores e Incorpora. Los voluntarios del programa Personas Mayores acompañarán a las personas mayores de 45 años en el desarrollo de competencias digitales, aprovechando las aulas informáticas de las que disponen los centros de

mayores, para facilitarles su incorporación laboral a través del programa Incorpora.

Asimismo, el programa Personas Mayores llevará a cabo diferentes iniciativas con el objetivo de sensibilizar a las personas mayores acerca de qué es un buen trato tanto desde la perspectiva ética como de derechos, mediante la realización de talleres en todo el territorio español.

- Renovación del pacto de "compromiso municipal para la convivencia" del programa de Intervención Comunitaria Intercultural (ICI) implantado en 32 municipios, con el objetivo de asumir el compromiso de promover la cohesión social y la convivencia ciudadana intercultural, el civismo y la solidaridad como valores clave.

Asimismo, se presentarán, en 14 municipios, los resultados de la encuesta realizada en 2017 analizando los impactos y los resultados obtenidos, con la finalidad de definir retos que permitan consolidar la sostenibilidad del proyecto ICI en los territorios de intervención.

- En 2019, continúa facilitando el acceso a la vivienda a las personas con las rentas más bajas, a través de los programas de Alquiler Solidario y Vivienda Asequible.
- El programa de Voluntariado prevé consolidar durante el año 2019 la oferta de actividades potenciando las líneas del Plan Director (pobreza infantil y exclusión social, empleabilidad, salud, personas mayores y educación financiera), estableciendo sinergias con entidades del territorio y potenciando las formaciones presenciales al voluntario necesarias para el desarrollo de su acción solidaria. El objetivo principal de este programa se centra en aumentar el número de voluntarios con compromiso recurrente.

Además, se seguirá consolidando la profesionalización de la estructura de la Asociación de voluntarios en el territorio y se potenciará la comunicación del programa, tanto a nivel interno como externo, así como el lanzamiento de una aplicación informática que facilitará su participación y comunicación.

- En el 2019, la Fundación Bancaria "la Caixa" prevé organizar por primera vez unas jornadas de carácter internacional donde se debatirán las problemáticas sociales más importantes. Esta primera cumbre estará dedicada al mercado de trabajo y está prevista la presencia de expertos nacionales e internacionales del sector.
- En el marco del programa de Convocatorias para iniciativas sociales, la Fundación continuará apoyando a diversas entidades y asociaciones sociales del país a través del lanzamiento de 8 convocatorias en los ámbitos de la discapacidad y dependencia, inserción socio-laboral, pobreza infantil, interculturalidad, vivienda y acción social en el ámbito rural, con una previsión de resolución de un total de 753 proyectos.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2019, se extiende el programa a Portugal con el lanzamiento de convocatorias en este país, a través de las cuales se prevé colaborar en 125 proyectos más.

En el ámbito de salud global, con el objetivo de contribuir a reducir las principales causas de mortalidad infantil en los países en vías de desarrollo, la Fundación continuará apoyando a GAVI, the Vaccine Alliance, en la suma de

esfuerzos entre Fundación Bancaria "la Caixa", empresas, clientes y empleados de CaixaBank, la Fundación Bill y Melinda Gates y la Fundación Privada ISGlobal, con el objetivo de vacunar contra la neumonía al mayor número posible de niños menores de 5 años en Mozambique. Asimismo, se trabajará junto a UNICEF en la mejora de la detección y tratamiento de la neumonía.

#### B) Recursos humanos empleados en la actividad.

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	145	246.716
Personal con contrato de servicios	-	-
Personal voluntario	4.800	122.084

#### C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	4.700.000 – 4.800.000
Personas jurídicas	14.027

#### D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Consolidación de la orientación social	% presupuesto actividad social / total presupuesto	57%-60%
Reforzar y ampliar las intervenciones en pobreza infantil	Nº de niños atendidos en CaixaProinfancia	62.000 – 64.000 niños
	Nº de familias atendidas en CaixaProinfancia	40.900 familias
Reforzar y ampliar las intervenciones en empleo	Nº de personas atendidas en el programa de inserción laboral de personas en riesgo de exclusión social (Incorpora)	84.000 atendidas
	Nº de inserciones en Incorpora	34.000 – 38.000 inserciones
Mejorar la empleabilidad de los jóvenes	Nº de jóvenes atendidos	25.000 jóvenes
Impulsar la alfabetización de niños en países en vías de desarrollo	Nº de niños que se benefician del programa Profuturo	4.300.000 niños desde inicio de programa
Consolidar la atención de las personas en la fase final de la vida	Nº de pacientes atendidos en el programa Atención integral a personas con enfermedades avanzadas	25.000 – 28.000 pacientes

## **ACTIVIDAD DE INVESTIGACIÓN Y FORMACIÓN DE EXCELENCIA**

### **A) Identificación.**

Denominación de la actividad	<b>Apoyo a la investigación y formación de excelencia</b>
Tipo de actividad	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Investigación y Educación
Lugar de desarrollo de la actividad	Ámbito nacional e internacional

### **Descripción detallada de la actividad prevista.**

El Plan Estratégico 2016-2019 de la Fundación apuesta decididamente por la investigación, contemplando incrementar de forma sustancial el presupuesto anual destinado a esta línea de actuación. En este sentido, la actividad en este ámbito se centra en tres grandes líneas de actuación:

- Formación de jóvenes investigadores con alto potencial: a través de becas en centros y universidades de gran prestigio con el objetivo de fomentar el talento.
- Convocatoria de proyectos de investigación en biomedicina y salud: colaboraciones con centros y programas de investigación que desarrollen proyectos líderes e innovadores con el objetivo de erradicar enfermedades tales como el sida, el cáncer, enfermedades neurodegenerativas o las dolencias cardiovasculares, entre otras.
- CaixaImpulse: soporte a proyectos orientados a la traslación de los conocimientos y resultados de las investigaciones a la sociedad.

El año 2019 es el ejercicio donde culmina la ejecución del Plan Estratégico, en que se da cumplimiento al crecimiento definido en el Plan en el ámbito de la investigación y la formación de excelencia, llegando a invertir casi el 20% en este ámbito.

En el 2019, entre las principales actuaciones que se prevén realizar destacan:

- Programa de becas para la investigación: A partir de 2019, los investigadores seleccionados en las convocatorias de becas de doctorado INPhINIT "la Caixa" y postdoctorado Junior Leader "la Caixa", podrán realizar su investigación en universidades y centros de investigación tanto de España como de Portugal.

Los programas INPhINIT y Junior Leader tienen dos modalidades distintas:

- *Incoming*: becas de doctorado y postdoctorado, respectivamente, para jóvenes investigadores de todas las nacionalidades, para la realización de estudios de doctorado (Inphinit) y proyectos de investigación (Junior Leader) en los centros españoles acreditados con los distintivos Severo Ochoa o María de Maeztu, Institutos de Investigación Sanitaria Carlos III o unidades portuguesas calificadas como "excelentes" o "excepcionales" por la *Fundação para a Ciência e a Tecnologia*. Esta modalidad se centra exclusivamente en las disciplinas STEM: ciencias de la vida y la salud, ciencias experimentales, física, química y matemáticas.

- *Retaining*: becas de doctorado y postdoctorado, respectivamente, para jóvenes investigadores de todas las nacionalidades que residen en España, para llevar a cabo estudios de doctorado (Inphint) y proyectos de investigación (Junior Leader) en cualquier disciplina y en cualquier universidad o centro de investigación de España o Portugal.

Durante el 2019 se va a llevar a cabo una redistribución de las 218 becas convocadas, tanto de los programas de postgrado en el extranjero como de los programas para realizar un doctorado en España o Portugal. El objetivo de esta redistribución es equilibrar la ratio de beca otorgada por solicitud recibida entre los diferentes programas. Las becas convocadas en 2019 con la nueva distribución y según su tipología son:

- 75 becas para realizar estudios de postgrado en Europa
- 45 becas para realizar estudios de postgrado en América del Norte y Asia-Pacífico
- 35 becas de doctorado INPhINIT en modalidad *Incoming*
- 30 becas de doctorado INPhINIT en modalidad *Retaining*
- 22 becas de post-doctorado Junior Leader en modalidad *Incoming*
- 11 becas de postdoctorado Junior Leader en modalidad *Retaining*

También en 2019 se prevé que se profundice en la definición del nuevo Instituto "la Caixa" en Investigación y Salud un nuevo centro de investigación destinado a la promoción de la innovación y traslación de resultados a la sociedad.

- Lanzamiento de la segunda convocatoria de Investigación en Salud "Health Research" con mayor dotación presupuestaria (hasta alcanzar los 15 millones de euros), con la que se prevé financiar 20-25 proyectos pioneros de investigación biomédica en colaboración con centros de excelencia de España y Portugal.
- Nuevo proyecto "CaixaImpulse Next" del programa CaixaImpulse, en el ámbito de la innovación y la traslación de la tecnología en salud, dará mayor apoyo financiero, *mentoring* y formación a los proyectos de innovación biomédica con mayores probabilidades de trasladar resultados reales a la sociedad y al mercado en forma de empresas o nuevas soluciones.
- También en 2019 se prevé el lanzamiento de la primera convocatoria para el desarrollo de 15-20 proyectos de en el ámbito de la investigación de las ciencias humanas y sociales, dirigida a equipos de universidades y centros de investigación de España y Portugal. El objetivo de esta convocatoria es promover investigaciones sociales de excelencia y trasladar su contenido a la sociedad a través del Observatorio Social, proyecto web iniciado hace unos años que tiene por objeto enriquecer el debate y el diálogo sobre los nuevos retos sociales, y el Palau Macaya, centro de diálogo, debate y reflexión de la Fundación.
- Desarrollo del proyecto "Knowledge Brokering" del Observatorio Social de "la Caixa". A partir de los informes desarrollados durante el 2018 acerca de las necesidades sociales en España, este proyecto pretende asegurar que el conocimiento generado en los informes mencionados sirva para enriquecer la actuación de los agentes del tercer sector y de las administraciones públicas que trabajan en el ámbito de la cohesión social.

**B) Recursos humanos empleados en la actividad.**

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	47	79.823
Personal con contrato de servicios	-	-
Personal voluntario	-	-

**C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.**

Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	978
Personas jurídicas	193

**D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.**

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Multiplicar la inversión en investigación y formación de excelencia	% presupuesto investigación y formación de excelencia / total presupuesto	18% - 20%
Focalizar las intervenciones en investigación	% de inversión en investigación dentro de las 3 líneas estratégicas (formación, apoyo y traslación)/ total de inversión en investigación	90% - 92%
Reforzar y ampliar la inversión en investigación focalizada en la salud	% de inversión en investigación en ámbitos de salud sobre el total de inversión en investigación	63% - 65%
Consolidar el programa de becas focalizado en la formación de jóvenes científicos	% de inversión en el programa de becas sobre el total de inversión en investigación	33% - 35%



## **ACTIVIDAD DE LA CULTURA Y EL CONOCIMIENTO**

### **A) Identificación.**

Denominación de la actividad	<b>Difusión y promoción universal de la cultura, la ciencia y el conocimiento</b>
Tipo de actividad	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Cultura, Ciencia, y Educación
Lugar de desarrollo de la actividad	Ámbito nacional e internacional

### **Descripción detallada de la actividad prevista.**

Actuaciones encaminadas al desarrollo de diferentes acciones dirigidas a difundir el conocimiento científico y cultural desde todos los ámbitos y despertar las vocaciones científicas y artísticas, ya sea en los centros propios de la Fundación (CosmoCaixa y CaixaForum) como en el resto del territorio nacional e internacional, mediante exposiciones, talleres, conferencias, conciertos, etc.

Para ello se llevan a cabo alianzas estratégicas con instituciones museísticas, profesionales de prestigio y colaboraciones con equipos científicos destacados.

En concreto, entre las principales actuaciones que se prevén llevar a cabo durante el ejercicio 2019, destacan:

- Seguimiento de la itineración de la exposición "Disney", en CaixaForum Palma y Zaragoza.
- Exposición "Tintín y la luna", en CaixaForum Zaragoza y Sevilla y en CosmoCaixa Barcelona, en colaboración con el Museo Hergé de Bélgica.
- Exposición "Faraones", en CaixaForum Girona y Sevilla, en colaboración con el British Museum.
- Exposición "Era del lujo", en CaixaForum Barcelona y Madrid en colaboración con el British Museum.
- Exposición "Espejos, dentro y fuera de la realidad", en CosmoCaixa Barcelona, en colaboración con el Instituto de Ciencias Fotónicas y el Museo de Matemáticas de Cataluña.
- Exposiciones "Toulouse-Lautrec" y "Olga Picasso", en CaixaForum Madrid.
- Exposición "Los Dioses del Prado" en CaixaForum Zaragoza, en colaboración con el Museo del Prado.
- Exposición "Leda Atómica" de Dalí, en CaixaForum Zaragoza.
- En 2019 se inician las obras de construcción del nuevo CaixaForum Valencia que se prevé inaugurar en el año 2021.

- Se realizarán conciertos participativos (Mesías de Händel, coros de ópera y música de cine participativo) en nuevas ciudades como Albacete, Gijón y Málaga, entre otras. Además, se expanden internacionalmente a dos ciudades portuguesas, como son Oporto y Braga.
- En el 2019 está previsto estrenar el nuevo espectáculo de ópera en pequeño formato en los 8 CaixaForum, que complementará la amplia oferta de conciertos escolares por todo el territorio español.
- El programa educativo EduCaixa, como agente promotor del cambio, reforzará su objetivo de contribuir a transformar el sistema educativo español poniendo el foco en sus tres ejes estratégicos:
  - Desarrollo de competencias del alumnado con actividades, recursos y programas educativos online.
  - Desarrollo profesional del profesorado y de los equipos directivos de centros educativos, a través del programa de liderazgo pedagógico y la capacitación a docentes en metodologías y contenidos relacionados con prácticas de aula.
  - Convocatoria dirigida a cualquier centro educativo de España para la generación y transferencia de evidencias promoviendo la cultura de la evaluación en el ámbito educativo para impulsar la toma de decisiones basadas en la evidencia.
- Durante 2019 se finalizarán las obras de renovación de la Sala Permanente de CosmoCaixa, después de haber realizado el proyecto ejecutivo mediante la inspiración en experiencias internacionales y del conocimiento adquirido a raíz de todas las exposiciones organizadas. Paralelamente a la renovación, el resto de la programación del centro como son las exposiciones temporales, talleres y conferencias, entre otros, no se verá afectada.
- En el año 2018 el Planetario de Madrid ha abierto nuevamente sus puertas después de años de reformas, y en el 2019 está prevista la proyección "Spherium" en el CosmoCaixa Barcelona, en colaboración con el Planetario de Madrid. Esta proyección de ciencia ficción describe las características de algunos de los tipos más usuales de planetas extra-solares que los astrónomos han descubierto a lo largo de estos últimos años, como por ejemplo las "supertierras" o los "Júpiter calientes".
- El Palau Macaya implementará el nuevo proyecto de "Reflexiones: Sociedad más diversa, ¿sociedad menos solidaria?" sobre la solidaridad mediante el diálogo público entre diferentes culturas y, mediante una serie de seminarios con profesionales de diversas disciplinas y posteriores diálogos entre dos especialistas abiertos al público general. Se trata de un proyecto llevado a cabo conjuntamente con el programa de Intervención Comunitaria Intercultural y con la dirección científica del CIDOB - *Barcelona Centre for International Affairs*.

Además, el Palau Macaya lanzará una nueva convocatoria de proyectos de reflexión en la Comunidad de Madrid, después de haber realizado en 2018, con éxito, la convocatoria de Barcelona, con el objetivo de fomentar la reflexión y el diálogo para la transformación social, reforzar el tejido asociativo y potenciar su papel como punto de encuentro entre entidades, asociaciones y

profesionales que actúen en diversos ámbitos pero que compartan unos mismos valores e inquietudes.

#### B) Recursos humanos empleados en la actividad.

Tipo	Número	Nº horas/año
	Previsto	Previsto
Personal asalariado	223	371.421
Personal con contrato de servicios	-	-
Personal voluntario	-	-

#### C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

Tipo	Número
	Previsto
Personas físicas	8.300.000 – 8.500.000
Personas jurídicas	334

#### D) Objetivos e indicadores de la realización de la actividad.

Objetivo	Indicador	Cuantificación
Consolidar el nivel de excelencia de las actividades de divulgación		
1) Mantener la valoración positiva de los usuarios en CaixaForum. <i>Net Promoter Score (NPS)</i> <sup>1</sup>	NPS CaixaForum	> 50 (sobre 100)
2) Mantener los visitantes anuales de los centros	Visitantes anuales CaixaForum	2.640.000 – 2.800.000
	Visitantes anuales Cosmocaixa	690.000 – 700.000
	Visitantes anuales Palau Macaya	51.000 – 55.000

<sup>1</sup> El *Net Promoter Score (NPS)* es una métrica que permite medir el nivel de satisfacción de los usuarios con un producto o servicio. Para obtener un resultado se restan los detractores a los promotores y se consigue un porcentaje, para medir la calidad del servicio. El índice NPS puede ser tan bajo como -100 (todos los usuarios son detractores) o tan alto como 100 (todos los usuarios son promotores).

**2.- PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A EMPLEAR POR LA FUNDACIÓN**  
(Miles de euros)

<b>Gastos/Inversiones</b>	<b>Actividad Social</b>	<b>Actividad Investigación y formación de excelencia</b>	<b>Actividad Cultura y conocimiento</b>	<b>Total actividades</b>	<b>No imputados a las actividades</b>	<b>TOTAL</b>
Gastos por ayudas y otros						
a) Ayudas monetarias	180.421	63.875	6.781	251.077		251.077
b) Ayudas no monetarias						
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno					1.791	1.791
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación						
Aprovisionamientos						
Gastos de personal	15.407	4.502	16.016	35.925	386	36.311
Otros gastos de explotación	126.113	29.476	95.754	251.343	581	251.924
Amortización del Inmovilizado	2.686	-	13.272	15.958		15.958
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado						
Gastos financieros					420	420
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros						
Diferencias de cambio						
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros						
Impuestos sobre beneficios						
<b>Subtotal gastos</b>	<b>324.627</b>	<b>97.853</b>	<b>131.823</b>	<b>554.303</b>	<b>3.178</b>	<b>557.481</b>

Adquisiciones de Inmovilizado (excepto Bienes Patrimonio Histórico)						
Adquisiciones Bienes Patrimonio Histórico						
Cancelación deuda no comercial						
<b>Subtotal inversiones</b>						
<b>TOTAL RECURSOS EMPLEADOS</b>	324.627	97.853	131.823	554.303	3.178	557.481

<b>3.- PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A OBTENER POR LA FUNDACIÓN (Miles de euros)</b>
---

**3.1) Previsión de ingresos a obtener por la fundación.**

<b>INGRESOS</b>	<b>Importe total</b>
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	424.014
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	4.487
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles	-
Subvenciones del sector público (Fondos Europeos)	15.855
Aportaciones privadas	97
Otros tipos de ingresos	171.906
<b>TOTAL INGRESOS PREVISTOS</b>	<b>616.359</b>

**3.2) Previsión de otros recursos económicos a obtener por la fundación.**

<b>OTROS RECURSOS</b>	<b>Importe total</b>
Deudas contraídas	
Otras obligaciones financieras asumidas	
<b>TOTAL OTROS RECURSOS PREVISTOS</b>	